

中国医药教育协会

药教协项联字[2020]第 028 号

关于召开首届 DRG·中国医院精细化管理 与发展论坛暨 2020 中国医院绩效管理 实践与发展论坛的通知（第二轮）

各相关单位：

疾病诊断相关分组（以下简称 DRG）在激励医院加强医疗质量管理、提高医疗服务效率、制定科学合理的绩效分配方案等方面效果明显，DRG 收付费方式改革是促进三医联动改革最重要和最有效的抓手之一。

2020 年对于 DRG 实施来说，将是三步走中最重要的一步。目前国家医保局已经完成了对全国试点城市的培训工作，接下来今年将完成模拟运行与评估，并进行下一步工作部署。为贯彻落实国家相关政策，明晰 DRG 对“三医联动”的重要影响，共享 DRG 参与地区城市的医院在管理上的宝贵经验，经研究决定，将举办首届“DRG·中国医院精细化管理与发展论坛”，紧紧围绕 DRG 与后疫情时代医院管理的重点领域与热点难题进行更为精准地探讨与深度交流。

（见附件）



附件 1:

一、论坛组织架构

主办方：中国医药教育协会

协办方：广东省医院协会、湖北省医院协会、云南省医院协会、安徽省医院协会、吉林省医疗机构质量监测评价中心、海南省卫生健康委员会
医疗管理服务指导中心

承办方：北京市医院协会

二、论坛时间、地点

(一) 第一板块：“云享 DRG · 理论学习周”

时间：**2020 年 8 月**

(二) 第二板块：“首届 DRG · 中国医院精细化管理与发展论坛”

时间：**2020 年 9 月 17 日至 18 日**

地点：北京

(三) 第三板块：“2020 中国医院绩效管理实践与发展论坛”

时间：**2020 年 9 月 17 日至 18 日**

地点：**北京**

三、参会人员

(一) 各省/自治区/直辖市卫生行政及医保部门负责人；

(二) DRG研究和实践领域权威专家、专业学者；

(三) 各级各类医院院长、主管 DRG 工作的院级领导，医务处、医保办、病案室、统计信息部门、质控办、财务部、绩效办、门诊部、护理部、药学部、临床等相关科室负责人及工作人员。

(四) 医疗卫生行业服务机构、大健康领域服务机构等。

四、论坛安排

(一) “云享DRG · 理论学习周”

将分别从 DRG 与医院精细化管理、DRG 与医院绩效管理、DRG 与病案编码技术、DRG 与医疗质量监管、DRG 与医保等角度，系统全面地解构与普及 DRG 与医院管理的基础理论与实践经验内容。

(二) DRG · 中国医院精细化管理与发展论坛

1、开幕式

主题：“DRG 思维精益医院管理：策略与博弈·理论与实践”

共话 DRG 改革实践，切脉 DRG 实践热点难点问题，探讨医院精细化管理的再定义与新需求。

由多地 DRG 试点城市大型医院代表，以主题演讲的形式分享研究成果和工作实践，对标各地数值，分享优秀经验、典型做法，讲述 DRG 改革对医院管理带来的影响与变革机遇。

2、主题论坛

(1) **DRG·赋能·医院运营管理**（优化资源配置、病种和收入结构；以可视化 DRG 指标数据驱动提升医院管理精准维度、助力实现价值医疗）；

(2) **DRG·提升·医疗质量监管**（从终末质控向环节质控转型；强化核心制度落实；多维度关键指标异动监管，确保临床安全与质量；优化诊疗流程和内涵质量管理）；

(3) **医保支付方式改革 DRG 实践发展篇**（医保基金智能监管；按病组管理医保基金合理使用；标准、结算与监管三大体系在医保工作中的统筹实施）；

(4) **DRG·革新·医院绩效管理**（围绕从“项目”成本核算到“疾病”成本管控、绩效分析与评价应用；从公平公正角度评价临床绩效；建立医疗绩效考核与监测、比较、评估和改进体系；核心病种临床诊疗绩效测评）

(5) **DRG·规范·临床路径管理模式**（制定实施在 DRG 支付管理下合理且控制成本的临床路径、改变不合理诊疗行为、探索将信息化临床路径建设成诊疗质量管理工具）

(6) **DRG·强化·学科建设评价与 MDT 模式**（病种结构及诊疗复杂度校正的病种结构分析；强化专病专治；比较实际与理论病组覆盖差距；弥补技术短板调整病组结构；依据指标分析判读专科优势，制定学科建设目标）

(7) **DRG·统一·病案编码技术体系**（重视数据质量、规范数据填报、建立病案首页质量与临床沟通机制、编码二次复核机制；保证分组的

及时性、准确性)

(8) **DRG·转型·药事管理与药学服务模式** (规范合理化用药; 准确定位药品管控重点, 合理控制药品费用; 事前干预、事中审方、事后点评的一体化用药决策系统)

(9) **DRG·解锁·护理质控与护理绩效评价** (护理角色转变; 价值护理; 基于 DRG 付费的护理质控革新; 以 DRG 驱动护理绩效评价体系)

(10) **DRG·重塑·非公立医院管理发展模式** (建设 DRG 指标为核心医院品牌核心竞争力体系; 重构医院管理模式, 加强成本管控、提升运营效率)

(11) **DRG·助力·分级诊疗“新基建”布局** (医疗“新基建”基于何在; 后疫情时代的分级诊疗“补短板”建设; 新基建加持, 互联网医疗升级加速, 构建智慧医院战略布局)

3、学习营

(1) 病案编码初阶课程学习营;

(2) 病案编码高阶课程学习营。

4、圆桌沙龙

(1) 院长篇: 当 DRG 遇上医院精益管理;

(2) 医务篇: DRG 与医疗质量管理的“存林法则”;

(3) 医保篇: DRG 与医保不得不说的的事儿;

(4) 耗材篇: 拨开“DRG 与耗占比”的层层迷雾;

(5) 信息篇: DRG 与电子病历水平分级评价。

(三) 2020 中国医院绩效管理实践与发展论坛

主题: “国考”前十, 榜样力量!

国家三级公立医院绩效考核是检验和评价公立医院改革发展成效的重要标志。2018 年度三级公立医院绩效考核国家监测指标考核结果公布, 备受关注。我们将邀请“国考”排名前十医院现身说法, 讲述在新医改形势下如何结合本院实际开展医院绩效管理的实践与创新。

五、论坛报名

(一) 参会人员需缴纳培训费 1,980 元/人 (含注册费、资料费、会

议期间午餐，其它交通食宿自理。)

(二) 报名优惠：3人拼团报名价 1,680 元/人。

(三) 参会人员请于 8 月 28 日前将回执表 (附件 1) 发送电子邮件至会议指定邮箱，并将费用提前转账至下方指定账户 (请一定标记 “DRG·中国医院精细化管理与发展论坛” 字样，现场报名时请携带相关转账凭证以便核实)。

账户信息

账号：0200020309014400971

户名：中国医药教育协会

开户行：工商银行太平桥支行

项目负责人：王英俊 13811565821

会议联系人：闫 琴、管 跃

电 话：010-58677600

邮 箱：drg@apmchina.com

(详见附件参会回执)

附件 2:

DRG·中国医院精细化管理与发展论坛 参会回执

| 姓名 | 性别 | 单位名称 | 职务 | 手机号码 | 电子邮箱 |
|----|----|------|----|------|------|
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

发票抬头: _____ 纳税人识别号: _____

电子发票接收邮箱: _____ 联系人及电话: _____

- 1.参加人员差旅、住宿费自理，餐饮费由会议承担；会议不安排接送站。
- 2.请参会人员于 8 月 28 日前将会议回执（电子版）发至邮箱 drg@apmchina.com，邮箱主题请务必填写 **DRG·中国医院精细化管理与发展论坛回执表**。
- 3.联系人： 闫老师、管老师 电 话： 010-58677600
- 4.此回执表作为信息汇总的依据，请务必填写完整。

